



## LEAN UND SIX SIGMA

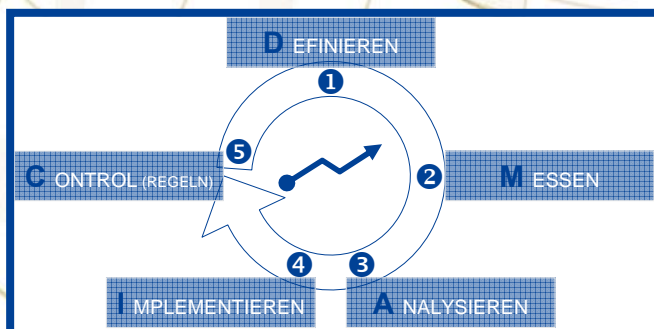
**29. April 2010 in München**

# LEAN UND SIX SIGMA: INTEGRATION VON LEAN MIT 6 $\sigma$ / DMAIC „INTEGRATION DER ANSÄTZE UND PRAKTISCHE BEISPIELE“

## LEAN UND SIX SIGMA OPTIMAL KOMBINIEREN!

### Zielsetzung:

Im Mittelpunkt dieses **eintägigen** Trainings / Workshops steht die theoretische und praktische Erläuterung, wie die Ansätze Lean und Six Sigma in der Grundmethodik funktionieren und wie Lean und Six Sigma optimal harmonisieren. Die zentralen Inhalte, Werkzeuge und das jeweilige Vorgehensmodell von Lean und Six Sigma werden praxisnah vermittelt. Die Ansätze werden in den wesentlichen Bausteinen vergleichend erläutert und dargestellt.



Im Mittelpunkt steht dabei die zentrale Frage, wie es den Unternehmen gelingt, beide Ansätze optimal für den jeweiligen Anwendungsbereich zu nutzen. Hierbei gilt es auch die Six Sigma Organisation (Belts) und die Lean Organisation (Prozessbegleitung) „unter einen Hut“ zu bringen. Am Ende des Tages sind die Teilnehmer in der Lage, einen eigenen integrierten Ansatz Lean + Six Sigma für das eigene Unternehmen zu skizzieren.

Der zentrale Nutzen in der Kombination Lean und Six Sigma liegt darin Präzision in der Ursachenanalyse mit Breitenwirkung im Tagesgeschäft zu kombinieren. Erfolgsfaktoren wie Qualität, Durchlaufzeiten und Produktivität können nun gezielt und umfassend in der Produktionsphase verbessert werden. Es wird gezeigt, wie mit einer vereinheitlichten Methode beide Optimierungssysteme zu integrieren sind und insbesondere die Mitarbeiter nicht durch einen „Sprach-Wirr-Warr“ im Verbesserungsprozess irritiert und gehindert werden. Lean und Six Sigma sind in der Kombination unschlagbar, wenn gewisse Kriterien berücksichtigt werden, die im Rahmen des Trainings praxisgerecht erläutert werden.

### Teilnehmerkreis:

Der Workshop bietet einen hohen Nutzen für alle, die in der Führungsverantwortung stehen, Lean und Six Sigma zu kombinieren bzw. anzuwenden. Die Inhalte der Tages-Veranstaltung sind speziell für Führungskräfte aus Management, Produktion, Qualitätsmanagement und Stäben zugeschnitten, die aktuell für das eigene Unternehmen Lean oder Six Sigma planen. Auch für Strategen und Projektmanager, die aktuell eine Lean oder Six Sigma Initiative führen und verbessern wollen, können sich gezielte Verbesserungstipps einholen.

### Führen Sie eine erfolgreiche Lean 6 $\sigma$ Initiative!

**Sichern Sie Ihr Lean + SIX SIGMA Programm mit Substanz ab!**

## Nutzen für Ihre Geschäftsziele:

Der Workshop Lean und Six Sigma Integration hat zentrale Bedeutung für Ihre Lean, Six Sigma bzw. Optimierungsstrategie. Der richtige Einsatz der richtigen Lean bzw. Six Sigma Tools führt zu einer deutlichen Steigerung der Qualität, Reduzierung der Durchlaufzeit, zur Reduzierung der Verschwendung sowie zu einer besseren Transparenz Ihres Betriebes. Das Verständnis, wann welches Programm sich optimal entfaltet ist die Grundvoraussetzung für Ihren nachhaltigen Erfolg. Außerdem lernen Sie in der Übersicht, wie Six Sigma praktisch organisiert und durchgeführt wird. Hierbei werden verschiedene Techniken (Define Tools, Measure Tools, Analyze Tool, Improve Tools, Control Tools: SIPOC, Process Mapping, FMEA, Run Charts, SPC, etc.) eingesetzt und erläutert. Im praktischen Zusammenhang werden auch die typischen Lean Werkzeuge dargestellt, wie z.B. 5S, Value Stream Mapping, Schnelles Rüsten (QCO, SMED), Kennzahlen, Poka Yoke, etc.

Neben der kompakten und übersichtlichen Darstellung der Six Sigma Werkzeuge und der Lean Werkzeuge werden auch die typischen Organisationsformen der Implementierung dargestellt. Die typische Master Black Belt Organisation wird mit der Toyota Produktionssystem-Organisation verglichen. Der generische Verbesserungsprozess von Six Sigma (DMAIC, DMADV) wird mit dem kontinuierlichen Verbesserungsprozess (PDCA, 8D, KVP, „Kaizen“) abgeglichen. Bei beiden Verbesserungsprogrammen stehen in der Umsetzung die Mitarbeiter und die Nachhaltigkeit im Mittelpunkt, was erläutert wird.

## Zielerreichung durch:

Die Wirkung auf Ihre Geschäftsziele wird durch unterschiedliche Faktoren erreicht: Steigerung der Qualität (ppm), technologische Durchbruchentwicklungen, Reduzierung der Bestände und Durchlaufzeiten, Steigerung der Maschinenauslastung (OEE), Erhöhung des Durchsatzes, der Produktivität sowie eine erhöhte Planstabilität und dadurch perfektes Einhalten der Liefertermine. Diese Potenziale können systematisch durch eine gezielte Kombination Lean und Six Sigma erreicht werden. Sie planen damit Ihren mittelfristigen Erfolg ohne die Mitarbeiter im Veränderungsprozess zu verlieren.

## Diese Inhalte werden für Lean Systeme praktisch erläutert:

**Referenten:** 1 Black Belt aus der Industrie und 1 Certified Lean Advisor.

1. Begrüßung Lean Institute
2. Lean Einführung
3. Lean Werkzeuge
4. Lean Organisation und Vorgehen
5. Six Sigma Einführung
6. Six Sigma Werkzeuge
7. Six Sigma Organisation und Vorgehen
8. Lean und Six Sigma Integration
9. Einordnung von Lean und Six Sigma in ein Verbesserungssystem (KVP-Kultur)

Eigenschaft	6 Sigma Ansatz	Projekt Ansatz	Technologie Ansatz	Lean System Ansatz
Zeitrahmen	mittelfristig	Sehr begrenzte Dauer	Begrenzte Dauer	kontinuierlich
Verantwortung	Spezialisten Team (Belts)	Cross-functional abteilungsübergreifend	Spezialisten-Team	Normale Organisation (Prozessbegleitung)
Aufgabenstellung	Qualitätssteigerung	Akutes Problem	Technologiesprung	Tägliche Probleme
Lösungsansatz	Statistik und Datenanalyse	KVP-Workshops	Software, Hardware, etc.	Gesunder Menschenverstand
Werkzeuge	Statistik-Tools DMAIC	PDCA-Methode	Projektmanagement	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess in der Organisation verankert
Mitarbeiter-einbindung	wenig	mittel	wenig	Sehr hoch
Kennzahlen	Prozessfähigkeiten, Parameteranalysen	Projektkennzahlen	Erfolgsmessung	Kontinuierliche Messung
Optimierung	Tiefe Analysen, Korrelationen	Nächstes Problem, nächstes Projekt	Technologiesprung	Verfeinerung und Ergänzung (neue Module)

## Die Teilnehmer erhalten ein Original Lean Institute ® Zertifikat der erfolgreichen Teilnahme.

**Hinweise:** TPS = Toyota Produktionssystem = Grundlage aller Lean Programme!  
 KVP = Kontinuierlicher Verbesserungsprozess  
 DMAIC = Define Measure Analyze Improve Control  
 DMADV = Define Measure Analyze Design Verify  
 SIPOC = Supplier Input Process Output Customer

## Anmeldebedingungen:

Die Teilnahmegebühr für das Seminar beträgt € 720,00 zzgl. Mehrwertsteuer. Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme
- Original Lean Institute ® Zertifikat
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck s/w, ca. 80 Folien)
- Individuelles Coaching (Erfahrungsaustausch)
- Vernetzung mit Lean-/Six-Sigma-Profis und den Teilnehmern
- Mittagessen / Business-Lunch am Seminartag
- Seminargetränke

Ihre Anmeldung wird entsprechend des Eingangsdatums berücksichtigt. Nach Eingang der Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen. Bei Absagen 1 Woche vor dem jeweiligen Veranstaltungsbeginn (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin werden mit €180,- Verwaltungsgebühr berechnet. Stornierungen nach diesem Termin sind leider nicht möglich. Stornierungen und Anmeldungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen. Die Teilnehmeranzahl ist begrenzt, um einen optimalen Know-how-Transfer und eine gezielte Vernetzung der Teilnehmer zu garantieren. Haftung: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird.

**Anmelde-Coupon per Fax: (+49)-(0)-721-160-89-564**  
**E-Mail: [info@lean-institute.de](mailto:info@lean-institute.de)**

Weitere Informationen finden Sie online unter:

<http://www.lean-institute.de/>

Hiermit melde ich mich **verbindlich** zum Seminar an:

## LEAN UND SIX SIGMA „ INTEGRATION VON LEAN MIT SIX SIGMA / DMAIC “

<b>Ort:</b>	<b>München</b>
<b>Datum:</b>	<b>29. April 2010</b>
<b>Teilnehmeranzahl:</b>	Bitte hier Ihre Anzahl Teilnehmer hier eintragen
<b>Preis pro Teilnehmer:</b>	<b>€ 720,- zzgl. MwSt.</b>

Name, Vorname	
Firma	
Abteilung	
Kostenstelle	
Straße	
PLZ - Ort	
Position	
Branche	
Telefon/Telefax	
Ihre e-Mail	
Datum	
<b>Unterschrift</b>	

**Vielen Dank für Ihre Anmeldung, wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!**