



24. März 2010 in Frankfurt am Main

Microsoft Excel™ für die Produktion (I)

„Professionelle Excel-Nutzung zur Prozessoptimierung (KVP/Lean)“

MIT ZAHLEN, DATEN, FAKTEN (ZDF) ZUM GEZIELTEN ERFOLG

Zielsetzung:

Im Mittelpunkt dieses **eintägigen** Seminars steht das praktische Training von MS Excel zur Optimierung von Produktion und weiteren Prozessen (Logistik, Qualität, Instandhaltung, Vertrieb, Controlling, etc.). Die Erfahrung zeigt, dass im Rahmen von Lean / KVP und Six



Sigma mehr und mehr Daten gesammelt und ausgewertet werden müssen. Für die Mitarbeiter und ersten Führungsebenen (Teamsprecher, Gruppenleiter, Meister, Schichtleiter) wird es daher immer wichtiger mit dem umfangreichen Excel-Werkzeug professionell zu arbeiten. Eine fehlende Strukturierung der Daten vor der Excel-Analyse führt zu schlechten Analysemöglichkeiten bei verknüpften Zusammenhängen. Eine Vielzahl verteilter Datenquellen erschwert die richtige Auswertung. Die schlechte Darstellung der Ergebnisse in komplizierten und nicht lesbaren Grafiken reduziert die Wahrscheinlichkeit des eigenen Erfolges. Die Erfahrung zeigt auch,

dass der manuelle Pflegeaufwand von „gestrickten“ Excel-Lösungen sehr hoch ist.

Am Ende des Tages sind die Teilnehmer in der Lage strukturiert Schwachstellen in den Betrieben zu analysieren. Weiterhin wird vermittelt, wie einige entscheidende Kennzahlen von KVP, Lean (z.B.: OEE, Rüstzeiten, Durchlaufzeiten, Losgrößen, etc.) mit Excel strukturiert abzubilden sind. Wer mit diesen strukturierten Analysen arbeitet ist eindeutig im Vorteil. Die Ausbildung in eine betriebsbezogene Excel-Ausbildung rechnet sich sofort.

Teilnehmerkreis:

Der Workshop bietet einen hohen Nutzen für alle, die Produktionsprozesse mit „ZDF“ optimieren statt bei „ARD“ (= Alle reden darüber) mitzumachen. Die Inhalte der Schulung sind speziell für mittlere Führungskräfte, Teamleader aber auch auf Mitarbeiter des Controlling zugeschnitten. Es ist auch eine wichtige Voraussetzung für die KVP-Beauftragten.

Führen Sie eine erfolgreiche Lean Initiative!

Verbessern Sie Ihre Geschäftsergebnisse deutlich!

Nutzen für Ihre Geschäftsziele:

MS Excel kann für vielfältigste Aufgaben im Rahmen von KVP/Lean und Six Sigma eingesetzt werden. Mit dem professionellen Einsatz des Werkzeuges MS Excel™ im Rahmen der Optimierung von Abläufen können richtige Entscheidungen getroffen werden. Optimierung kann u.a. die Verbesserung der Durchlaufzeit, die Verbesserung der technischen Anlagenverfügbarkeit, die Verbesserung der Ausbeute (Materialeffizienz), die Reduzierung der Produktwechselzeiten sein. Es zeigt sich im Rahmen der kontinuierlichen Verbesserung, dass strukturierte Analysen mit wenig Aufwand und auch sehr schnell erstellt werden können. Durch eine richtige Datenstrukturierung der Grunddaten und Nutzung von professionellen Pivot-Analysen, Szenariotechniken, etc. können integrierte Analysen mit Tiefgang erstellt werden. Diese Analysen stehen den Analysen aus dem PPS (ERP/MRP)-Umfeld in nichts nach. Ganz im Gegenteil!: es können, unter der Voraussetzung von gepflegten Stammdaten, auf die Aufgabenstellung zugeschnittene Analysen schnell, günstig und fundiert erstellt werden. Weitere Voraussetzung ist die professionelle Datenstrukturierung vor der Excel-Abbildung und die Kenntnis einiger Schlüsselfunktionen im Rahmen von MS Excel. Eine gute Datenstruktur ist Voraussetzung für exzellente Analysen. Lernen Sie von „Beratern aus der Praxis“ die typischen Kunstgriffe, um mit Excel ohne Makros schnell zu qualitativ hochwertigen Analysen zu kommen.

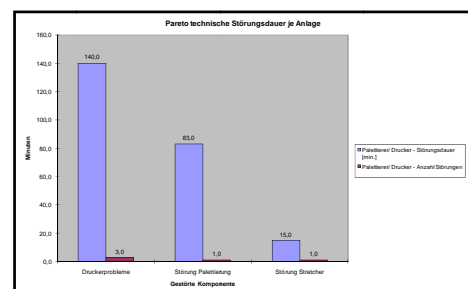
Zielerreichung: Einfach zum Ziel

Die Wirkung auf Ihre Geschäftsziele wird durch unterschiedliche Excel-Analysen erreicht: Mittels Excel können Themen wie die Reduzierung der Bestände und Durchlaufzeiten, Steigerung der Maschinenauslastung (OEE), Erhöhung des Durchsatzes datentechnisch unterstützt werden. Professionelle Excel-Analysen sind ein wichtiges Führungsinstrument, welches zur Ausrichtung der KVP-Aktivitäten unbedingt erforderlich ist. Ursachenanalysen können gezielter abgebildet werden.

Diese Inhalte werden praktisch erläutert:

1. Begrüßung Lean Institute, Einstieg Lean/KVP
2. Standardisierter Problemlösungsprozess
3. Grundlagen der systematische Datenanalyse: Problemstrukturierung
4. Grundfunktionen von MS Excel (Version 2007) zur Optimierung
5. Datensammlung in Excel (am Beispiel)
6. Datenanalysen in Excel (am Beispiel)
7. Integrierte Datenmodelle zur Abbildung verknüpfter Zusammenhänge (ohne Makros)
8. Automatisierte Analysen (Pivotanalysen)
9. Ausblick MS Excel im Rahmen von Six Sigma
10. Zusammenfassung

Mein	Schicht	Störung Beginn und Ende [TT.MM.JJ hh:mm]	Störung Beginn und Ende [TT.MM.JJ hh:mm]	Laufzeit der Abfertigung [min.]	A1 Anzahl Gesamt [Stk.]	A1 Verfügbarkeit [%]	A1 Summe technische Störungen [h]	A1 Technische Verfügbarkeit [%]	Ziel Technische Verfügbarkeit [%]
9/2007	B	18.8.07 14:00	18.8.07 15:15	75,00	0,00	100,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 7:30	18.8.07 7:53	2433,00	0,00	100,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 7:45	18.8.07 7:47	2500,00	0,00	100,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 7:58	18.8.07 8:00	2500,00	0,00	100,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 8:52	18.8.07 10:15	2500,00	0,00	100,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 9:30	18.8.07 9:30	2500,00	210,00	91,96%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 9:45	18.8.07 9:55	2500,00	210,00	91,91%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	B	18.8.07 14:15	18.8.07 14:20	2000,00	210,00	92,18%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	B	18.8.07 14:00	18.8.07 16:20	3000,00	210,00	93,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	B	18.8.07 16:15	18.8.07 16:20	3000,00	210,00	93,00%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	C	18.8.07 22:30	18.8.07 23:05	3425,00	210,00	93,87%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	C	18.8.07 23:30	19.8.07 5:30	3810,00	210,00	94,49%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 9:30	19.8.07 8:00	3800,00	360,00	90,51%	0,00	100,00%	98,00%
9/2007	A	18.8.07 9:30	19.8.07 11:30	4170,00	360,00	91,37%	0,00	100,00%	98,00%



Die Teilnehmer erhalten ein Original Lean Institute® Zertifikat der erfolgreichen Teilnahme.

Hinweise:

TPS = Toyota Produktionssystem; OEE = Overall Equipment Effectiveness; RZ= Rüstzeit;
DLZ=Durchlaufzeit
Microsoft Excel™ : Eingetragenes Warenzeichen der MicroSoft Corp.

Anmeldebedingungen:

Die Teilnahmegebühr für das Seminar beträgt € 440, – zzgl. Mehrwertsteuer. Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme
- Original Lean Institute ® Zertifikat
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck, ca. 40 Folien)
- Erfahrungsaustausch (ggf. 1 Praxisproblem der Teilnehmer)
- Vernetzung mit Lean/KVP-Profis und den Teilnehmern
- Mittagessen / Business-Lunch am Seminartag
- Seminargetränke

Ihre Anmeldung wird entsprechend des Eingangsdatums berücksichtigt. Nach Eingang der Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen. Bei Absagen 1 Woche vor dem jeweiligen Veranstaltungsbeginn (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin werden mit € 180,- Verwaltungsgebühr berechnet. Stornierungen nach diesem Termin sind leider nicht möglich. Stornierungen und Anmeldungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen. Die Teilnehmeranzahl ist begrenzt, um einen optimalen Know-how-Transfer und eine gezielte Vernetzung der Teilnehmer zu garantieren.

Haftung: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird.

Anmelde-Coupon per Fax: (+49)-(0)-721-160-89-564

E-Mail: info@lean-institute.de

Weitere Informationen finden Sie online unter:

<http://www.lean-institute.de/>

Hiermit melde ich mich **verbindlich** zum Seminar an:

MICROSOFT EXCEL™ FÜR DIE PRODUKTION (I) „Datenstrukturierung und professionelle Analysen“

Ort:	Frankfurt am Main
Datum:	24. März 2010
Teilnehmeranzahl:	Bitte hier Ihre Anzahl Teilnehmer hier eintragen
Preis pro Teilnehmer:	€ 440,- zzgl. MwSt.
Name, Vorname	
Firma	
Abteilung	
Kostenstelle	
Straße	
PLZ - Ort	
Position	
Branche	
Telefon/Telefax	
Ihre e-Mail	
Datum	
Unterschrift	

Vielen Dank für Ihre Anmeldung, wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!