



Lean Production

IN-HOUSE TRAINING FÜR IHREN BETRIEB:

LEAN PRODUCTION

FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

LEAN MANAGEMENT

Lean Production für Führungskräfte

Bevor Sie ein Lean Programm starten; Qualifizieren Sie Ihr Management!

Viele (internationale und nationale) Betriebe haben ein Lean Management bzw. Lean Production Programm gestartet. Die Herausforderung im Rahmen von Lean Projekten und Lean Optimierungsprogramme ist für die **Führung (u.a. Geschäftsführer, Betriebsleiter, Produktionsleiter, Abteilungsleiter) am Standort** neuartig und anspruchsvoll. Wichtig für den Erfolg von Lean Production ist es, daß die Führung bei der Umsetzung von Lean vorangeht (Lean Leadership). Voraussetzung hierfür ist die präzise Kenntnis und Beherrschung der Methoden durch die Führung.

Unternehmen, die mit den Methoden des „**Lean Production**“ Weltklasse erreichen wollen, wissen, daß die Führungskräfte ein tiefes Lean Know-How entwickeln und vorhalten müssen. Die Führungskräfte sind hierzu frühzeitig auf einen hohen Stand von Lean Kenntnissen und Fähigkeiten zu bringen, der es ihnen ermöglicht, den Lean Transformations-Prozess voranzutreiben, zu führen und erfolgreich umzusetzen. Die wird nicht selten über ein Train-the-Trainer-Konzept begleitet, d.h. die Führung trainiert in der Folge ihre Mitarbeiter in den Lean Methoden. Dies sichert die Glaubwürdigkeit und Nachhaltigkeit Ihrer Lean Initiative.

Optimieren Sie mit dem im Rahmen des Inhouse-Seminars vermittelten, professionellen Lean-Wissen Ihre gesamte Supply Chain, rationalisieren Sie dort, „wo es Sinn macht“ und sichern Sie die Wettbewerbsfähigkeit Ihrer Betriebe !

Führen Sie eine erfolgreiche Lean Initiative !

Sichern Sie Ihr Lean Programm mit Substanz ab !



Lean Management

Lean für Führungskräfte :
Die organisierte Eliminierung jeglicher Verschwendung, das ist die Bedeutung von Lean. Es geht nicht darum eine schlanke Organisation dadurch zu schaffen, dass Mitarbeiter freigesetzt werden, sondern um eine effiziente Methode, durch die Verschwendung in Produktions- und Geschäftsabläufen identifiziert sowie eliminiert wird.

Gemeinsam mit den Mitarbeitern drastische Produktivitätssteigerungen erreichen, das ist die wirkliche Herausforderung, auf die die **Führungskräfte** mit Hilfe dieses Workshops professionell vorbereitet und qualifiziert werden. Mit Hilfe unseres Seminars geben wir Ihnen in Ihrer Führungsfunktion die Möglichkeit sich gezielt mit dem Thema „Lean Production“ auseinander zu setzen. Erarbeiten Sie sich Ihr individuelles, auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Lean Wissen oder optimieren Sie Ihr bestehendes Lean Programm nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten.

In unserem einzigartigen Seminar erhalten Sie einen **Gesamt-Überblick über die organisatorischen Prozesse, über die einzelnen Verbesserungswerkzeuge (Lean Tools)**. Auch die betriebliche Organisation von Lean (insbesondere über die organisierte Mitarbeiter-Einbindung, Teams) als integralen Bestandteil Ihres Tagesgeschäfts wird erläutert. Zudem werden Sie in die Lage versetzt deren Einführung zu führen und den Lean Production Gesamtprozess wirtschaftlich erfolgreich zu steuern.

Wichtig in der Qualifizierung der Führungskräfte ist vor allem auch die **Organisation und Integration von Lean ins Tagesgeschäft**. Wie gelingt es, dass mittlere Management mitzunehmen ? Wie können Verbesserungsprozesse dauerhaft installiert werden ? Welche entscheidende Funktion spielt das Top-Management für den Erfolg ? Dabei lernen Sie auch die Managementwerkzeuge und Systematiken kennen, die einen kontinuierlichen Ablauf gewährleisten und die erforderliche Unterstützung und Einbindung der Führungsebene sichern.

Lean Production für Führungskräfte – Lean erfolgreich führen

Dieses Ein-Tagesseminar ist konzipiert für: Mitglieder der Geschäftsleitung, Werk-/ Betriebsleiter, Produktionsleiter, Lean Projektverantwortliche, Lean Projektleiter, Qualitätsmanager sowie Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen:

- Produktion (Fertigung, Montage)
- Produktionsplanung und –Steuerung
- Qualitätsmanagement (6 Sigma)
- Arbeitsvorbereitung, Industrial Engineering
- Meister- und Gruppenleiterebene
- Prozessmanagement
- Lean Projektteam

Sie werden aktiv in die Gestaltung dieses Intensivseminars einbezogen und haben die Gelegenheit, Ihre individuellen Problemstellungen im Seminar zu diskutieren.

Der Nutzen des Seminars wird zudem dadurch erhöht, dass die aktuellen Fallbeispiele Sie in die Lage versetzen, Ihre konkreten Fragen und Probleme schnell und sicher einzuordnen und Lösungen für Ihr Unternehmen zu finden.

Zudem bekommen Sie eine umfangreiche Dokumentation (Lean Production für Führungskräfte), die Ihnen genügend Raum für Ihre persönlichen Anmerkungen lässt und die Sie für Ihre eigene Anwendungen im Unternehmen optimal und schnell einsetzen können!

Lean Leadership : Eine zentrale Voraussetzung für Ihren Lean Erfolg !

Im Rahmen von Lean Production ist sicherzustellen, dass die Initiative ein Erfolg wird. Es werden Erfolgsfaktoren diskutiert, die auf der Basis von gestarteten, durchgeführten oder abgewickelten Lean Production Projekten festgestellt wurden, z.B:

- ✦ Die Veränderung der Unternehmenskultur und die Verbindlichkeit im „Lean Thinking“ besitzt zentrale Bedeutung.
- ✦ Viele nicht erfolgreiche Lean Programme werden als Projekt mit einer definierten Laufzeit verstanden und nicht als kontinuierlicher Prozess.
- ✦ Fehlende Einführungserfahrung von Lean Production und Produktionssystemen sowohl auf der Management- als auch auf der Produktionsleitungsebene führt zu Stops oder zum Scheitern der Lean Initiative.
- ✦ Viele Initiativen überbewerten dabei einzelne Techniken, Tools als „Allheilmittel“, z.B. VSM, 5S.
- ✦ Die organisatorischen Elemente eines Produktionssystems werden häufig gar nicht oder nur unzureichend beschrieben. Abläufe, Rollen und Verantwortlichkeiten, die sich durch „Lean“ ändern, müssen präzise definiert und verinnerlicht werden.

Dies sind einige der Faktoren, die im Rahmen des Lean Production Trainings für Führungskräfte näher beleuchtet werden.

Der Optimierungsprozess „Lean Production“ geht in vielen Betrieben rasant voran; halten Sie Schritt und „briefen“ Sie sich mit den neuesten Lean Entwicklungen!

Ziele des Kurses

Entwickeln Sie sich selbst zur Führungskraft der Schlüsseltechnologie (Lean Excellence) der kommenden Jahre !!

Diese „Lean Leaders“ oder „Lean Champions“ werden mit der Schulungsinhalte in der Lage sein, Lean Production als Führungskraft zu führen. Im Einzelnen umfassen die Ziele des Seminars:

- Schulung der Führungskräfte in Lean Production
- Überblick für Lean Production / Schlanke Produktion
- Gesamtüberblick der Lean Konzepte in einfacher, deutscher Sprache
- Motivation für Lean Production und Erfolge
- Bestimmung der benutzten Terminologie / Lean Sprache (Schlüsselwörter für Lean Methoden, Tools und Prozesse)
- Blick über den „Branchen-Zaun“ (was machen andere ?!)
- Vorbereitung der nächsten Schritte

Der Seminarinhalt und Ablauf: Aus der Praxis für die Praxis

Lean Production / Schlanke Produktion : Einführung

- ▶ Wie geht man effizient und wirtschaftlich bei der Umsetzung eines Schlanke Produktionssystems vor?
- ▶ Motivation des Konzerns, Motivation des Standortes
- ▶ Klare Ziele und Verbindlichkeit im Handeln für alle Beteiligten

Lean Production / Schlanke Produktion : Was ist das ?

- ▶ Organisierte Eliminierung jeglicher Verschwendung
- ▶ 8 Arten der Verschwendung und Verschwendung sehen lernen
- ▶ Lean Production (Schlanke Produktion) vs. Lean Production System (Schlankes Produktionssystem)

Prinzipien und Schlüsselkonzepte als Grundlage für Lean Production


- ▶ Erfolgskriterien der Lean Programme
- ▶ Top - Management Unterstützung
- ▶ Leadership (Führung)
- ▶ Mitarbeiter-Orientierung
- ▶ Prozess-Orientierung
- ▶ Daten- und Faktenorientierung
- ▶ Kontinuierliche Verbesserung
- ▶ Train-the-Trainer
- ▶ "100 kleine Ingenieure"

Wie wird man schlank (lean) ?


- ▶ Lean als Methode / Prozess (6 Schritte)
- ▶ Wertstromanalyse und -design (Value Stream Analysis and Design)

Die Geschäftsziele und Zielvereinbarungsprozess (Policy Deployment)


- ▶ Kennzahlen und Metriken im Rahmen Lean Production

 TOOLBOX


Overall Equipment Effectiveness - OEE
(Gesamtanlageneffektivität)

 TOOLBOX


Build to Schedule – BTS (Plantreue)

 TOOLBOX


First Time Through – FTT (Fehlerfreier
Produktdurchlauf)

 TOOLBOX

Lead Time – LT – Dock-to-Dock-Time – (DtD)
(Durchlaufzeit)

 TOOLBOX









Total Cost – TC – Gesamtkosten

 TOOLBOX

Scorecard und Team-Scorecard

Methoden und Werkzeuge im Rahmen Lean Production (Einzelthemalektionen)

Lean „Werkzeug-Kiste“

 TOOLBOX	5S
 TOOLBOX	Visuelle Fabrik (Visual Factory)
 TOOLBOX	Problemlösungsprozess (Problem Solving, PS)
 TOOLBOX	Schnelles Rüsten (Quick Changeover, QCO)
 TOOLBOX	Gesamtanlageneffektivität (Overall Equipment Effectiveness, OEE)
 TOOLBOX	Kanban und Materialfluss
 TOOLBOX	Standardisierte Arbeit (Standardized work)
 TOOLBOX	Weitere (Kurz-Übersicht)

Wie organisiert man Lean Production ? Neue Rollen und Verantwortlichkeiten der Führung.

- ▮ Management – Review (“Zündkerze des Motors”)
- ▮ Management – Unterstützung (Support)
- ▮ Begleitende Organisation (der Steuerkreis, der sog. “Lean Advisor”; der Prozessbegleiter)
- ▮ Einbindung Betriebsrat
- ▮ Der “neue” Mitarbeiter und notwendige Mitarbeiterentwicklung (HR)

Was machen andere ? Der Blick über den “Branchen-Zaun” !

- ▮ Pharma und Medizintechnik
- ▮ Automotive
- ▮ Nahrungsmittelindustrie
- ▮ Elektronik, etc.

Wie startet man Lean Production ? Wo geht die Reise hin !?

- ▮ Erst-Analyse (Lean Level Audit, Wertetreiberanalyse)
- ▮ Fahrplan (Roadmap , Phasen von Lean Production)
- ▮ Das Masterplan-Konzept (Master Schedule)
- ▮ Team-Strukturen der Mitarbeiter
- ▮ Trainings der Mitarbeiter

Abschluss mit Urkunde und Zertifikat : Lean Leadership !!!

Die Seminarleiter und Expertise :

Albert Eisele, Ford Werke AG.

- Leiter des Bereiches Qualität im Presswerk Saarlouis
- Praxiserfahrung im Bereich der Produktion Presswerk Saarlouis
- Einführung von Qualitätsbewertungssystemen in den USA und GB
- Aufbau und Führung des Ford Produktionssystem FPS für den Standort Saarlouis – FPS Koordinator Area 1
- Führung, Training und Begleitung der Lean Umsetzungs-Teams
- Trainer Lean Learning Academy (Saarlouis), Mitglied des Lean Implementation Specialist Team (Valencia) und 6Sigma – Qualifizierung (aktiver Black Belt)

➤ **Aktiver Lean Advisor / Certified 6-Sigma Black Belt**

Jürgen Jung, Ford Werke AG.

- Ford Werke AG in leitenden Positionen der Bereiche Presswerk, Karosseriebau und Montage
- Employee Involvement – (1988/89) und Ford Total Productive Maintenance – Coordinator (1995/96)
- Verantwortlicher Abteilungsleiter im Erstanwendungsbereich für das Ford Produktionssystem (FPS) in der Montage
- Produktionsleiter Presswerk & Werkzeugbau

➤ **Aktiver Lean Champion**

Dr. –Ing. Jörg Tautrim, Tautrim Engineering.

- Leitung und Durchführung von internationalen Beratungsprojekten der Schlanke Produktion (5S, QCO, VSM, KVP, Ramp-Up), der Schlanke Logistik, Planung und Instandhaltung (Lean Maintenance).
- Strategische Optimierungsprojekte (z.B. Lean Roadmap, Lean Roll-Out, Lean Manufacturing Design) u.a. für die Automobil- und –zulieferer-industrie, der Pharma-Industrie, der Elektronikindustrie und der Nahrungsmittelindustrie.

➤ **Aktiver Lean Executive Consultant**

Claus Weichelt, Weichelt Unternehmensberatung.

- Leitung und Durchführung von internationalen Beratungsprojekten (Lean Deployment Programmen)
- Erfolgreiche Umsetzung aller Lean Methoden der Schlanke Produktion (5S, QCO, VSM, KVP, Austaktung, ASME-Analyse, etc.)
- u.a. für die Automobil- und –zuliefererindustrie, der Pharma-Industrie, der Elektronikindustrie und der Nahrungsmittelindustrie.

➤ **Aktiver Lean Advisor**

Mindestens 2 Referenten am Tag, ggf. im Mix Berater und Industrie, werden Sie professionell trainieren und coachen. Nähere Informationen erhalten Sie gerne unter:

E-Mail: training@lean-excellence.de

Internet: www.schlanke-produktion.de

Bitte fordern Sie mit dem anhängenden Angebotsformular oder via Internet unter www.schlanke-produktion.de ein unverbindliches Angebot an.

Angebots-Coupon per Fax: 0 651- 99469 – 281

Nutzen Sie unseren Fax Service oder informieren Sie sich online über:
www.schlanke-produktion.de

Einzelheiten zur Teilnahme
 Anmeldung und Info:
 Jörg Tautrim

Dr. Jörg Tautrim Engineering
 Beratende Ingenieure
 Postfach 3772
 D-54227 Trier
 Telefon: 0 651 – 99469 -280
 Telefax: 0 651 – 99469 -281

E-Mail: training@lean-excellence.de
www.schlanke-produktion.de

Internet: [www.schlanke-](http://www.schlanke-produktion.de)

Hiermit möchte ich ein **unverbindliches Angebot** zum Inhouse - Seminar :

„Lean Production für Führungskräfte“

zu folgenden Wunsch-Terminen:

TERMIN 1	TERMIN 2
KW ...	KW ...
Datum 1:	Datum 2:
Teilnehmeranzahl:	Teilnehmeranzahl:
<input type="text"/>	<input type="text"/>

Name, Vorname	
Firma	
Straße	
PLZ - Ort	
Position	
Abteilung	
Branche	
Telefon/Telefax	
E-Mail	
Datum	
Unterschrift	

Vielen Dank für Ihre Anfrage und wir freuen uns auf Ihre Rückantwort !!