



Lean Management

Praktische, gezielte und professionelle Lean Ausbildung in Ihrem Unternehmen (inhouse)

LEAN ADVISOR INHOUSE (mit Saving – Garantie !)

QUALIFIZIERTE UND ERFOLGREICHE **AUSBILDUNG ZUM :**

LEAN ADVISOR

LEAN COORDINATOR

LEAN CHANGE MANAGER

Der Lean Advisor / Der Lean Champion (Training im Betrieb)

Strategisches Bindeglied zwischen Lean Management und Lean Production!

Viele Betriebe haben ein Lean Management Programm gestartet oder stehen kurz davor. Die Herausforderung im Rahmen von Lean Projekten und Lean Optimierungsprogrammen ist für die Leitung, die Lean Projektverantwortlichen neuartig und anspruchsvoll. Dies gilt zum einen für die innerbetriebliche Umsetzung von Lean am Standort als sogenannter Lean Advisor, Lean Koordinator oder Lean Champion. Dies gilt in noch bedeutenderem Maße für die praktische Umsetzung gemeinsam mit der mittleren Führungsebene.

Unternehmen, die mit den Methoden des „**Lean Production**“ Weltklasse erreichen wollen, wissen, dass die Umsetzungsexpertise entscheidend ist. Alle Mitarbeiter sind hierzu frühzeitig auf einen hohen Stand von praktischen Lean Kenntnissen und Fähigkeiten zu bringen. Zentral ist dafür das **Lean System**-Verständnis (s. das Toyota ® Produktionssystem, TPS) und eine hierin gut ausgebildete Führung.

Andere versprechen, wir garantieren! Im Rahmen des inhouse-Trainings werden mit der praktischen Anwendung der Lean Werkzeuge **monetäre Verbesserungspotentiale** für Sie identifiziert. Das heißt, wir stellen sicher, dass die anfallenden Trainingskosten mit den identifizierten Potentialen (Savings) mindestens eingespielt werden können. Wir gehen bei den Trainingskosten von einem ROI < 3 Monate aus.

Die Durchführung von inhouse Trainings (in Ihrem Betrieb) spart zudem Reisekosten und Nebenkosten für Ihr Unternehmen; auch ist der Praxisbezug bedeutend besser im Vergleich zu „virtuellen“ Lernumgebungen und theoretische Modellfabriken...

Führen Sie eine erfolgreiche Lean Initiative !

Sichern Sie Ihr Lean Programm mit Substanz ab !



Berufung Lean Advisor :
Die organisierte Eliminierung jeglicher Verschwendung, das ist die Bedeutung von Lean. Es geht nicht darum eine schlanke Organisation dadurch zu schaffen, dass Mitarbeiter freigesetzt werden, sondern um eine effiziente Methode, durch die Verschwendung in Produktions- und Geschäftsabläufen identifiziert sowie eliminiert werden. Gemeinsam mit den Mitarbei-

tern drastische Produktivitätssteigerungen erreichen. In unserem einzigartigen inhouse-Training/Workshop erhalten Sie einen detaillierten **Überblick über die einzelnen Verbesserungswerkzeuge (Lean Tools)** und die strukturellen Elemente eines integrierten Produktionssystems. Zudem werden Sie in die Lage versetzt deren Umsetzung direkt vor-Ort zu erleben. Dies gelingt mit den praktischen vor-Ort-Interaktionen, die die Methodenanwendung sehr pragmatisch und für den eigenen Betrieb nutzbar macht.

Lean Advisor inhouse: Ihr glasklarer und werthaltiger Nutzen

Welche Vorteile stellen wir mit dem Lean Advisor inhouse für Sie sicher?

Ihr konkreter Nutzen: Unsere Lösung = Lean Advisor inhouse	
Kosten	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Wir garantieren, dass am Ende der Trainingswoche identifizierte Potentiale in € größer als die Trainingskosten sind!</i> • <i>Sie sparen Reisekosten, Spesen, da das Training bei Ihnen stattfindet</i> • <i>Sie können sich theoretische Trainings (auch in Lernfabriken) sparen</i>
Zeit	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Der Termin findet dann statt, wenn Sie es wünschen (vorbehaltlich unserer Verfügbarkeit)</i> • <i>Der Termin wird mit Ihnen flexibel und kurzfristig abgestimmt</i> • <i>Schnellere Lean Umsetzung ermöglicht, da praktisch verstanden</i> • <i>Das Training kann in 2, 3 Teile gesplittet werden (Ihre Termine zählen)</i>
Qualität	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Wir stimmen das Training auf Ihre konkreten Ziele / Erwartungen ab</i> • <i>Die Agenda orientiert sich auf Ihre aktuellen Aufgabenstellungen</i> • <i>Beste Lean Institute ® Standards</i> • <i>Beste Trainer, Praktiker und Referenten mit Umsetzungserfahrung (sonst wäre auch die o.g. Savinggarantie nicht möglich...)</i>
Flexibilität	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Flexible Anpassung des Trainings gemeinsam mit Ihnen (wir verfügen über schnell konfigurierbare Bausteine Lean, Sigma, auch Lean Office / Lean Design)</i> • <i>Flexible Anpassung des Ablaufs, wenn in der Trainingswoche TOP-Themen für Ihr Unternehmen erkannt werden</i> • <i>Sollten Sie das Training im Rahmen Ihrer Unternehmensverbände oder zusammen mit anderen Partnerunternehmen durchführen wollen, geht dies natürlich auch</i>
Gesamt	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Unser Angebot ist somit werthaltiger, schneller und praktischer</i>

Also, wie Sie sehen, sprechen die Vorteile ganz klar für eine partnerschaftliche Zusammenarbeit mit dem Technologieführer für die nachhaltig erfolgreiche Lean Umsetzung: Lean Institute ®

Lean Advisor – Der interne Berater des Standortes oder der Gruppe

Dieses workshoporientierte und unternehmenszielorientierte Seminar ist konzipiert für: Mitglieder der Geschäftsleitung, Werk-/ Betriebsleiter, Produktionsleiter, Lean Projektverantwortliche, Lean Projektleiter, Qualitätsmanager sowie mittlere Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen:

- Produktion (Fertigung, Montage)
- Produktionsplanung und –Steuerung
- Qualitätsmanagement (6 Sigma)
- Arbeitsvorbereitung, Industrial Engineering
- Meister- und Gruppenleiterebene
- Prozessmanagement

Sie werden als Betrieb aktiv in die Gestaltung dieses Intensivseminars einbezogen und haben die Gelegenheit, Ihre Praxisschwerpunkte in der Agenda zu verankern.

Der Nutzen des Seminars wird zudem dadurch erhöht, dass die aktuellen Fallbeispiele und Gruppenübungen (Simulationen) Sie in die Lage versetzen, Ihre konkreten Fragen und Probleme schnell und sicher einzuordnen und Lösungen für Ihr Unternehmen zu finden. Zudem bekommen Sie eine umfangreiche Dokumentation (Lean Advisor Handbuch).

Am Ende des Trainings werden Ihnen als Geschäftsführung / Auftraggeber die monetären Potentiale, die in der Trainingswoche methodisch aufgedeckt wurden, rückgespiegelt.

Der Lean Advisor: Eine herausragende und hervorragende Unternehmensfunktion!

An Hand praktischer Beispiele Vorgehensweisen wird gemeinsam erarbeitet, wie mit Hilfe von „Lean“ Betriebe in ihrer Wirtschaftlichkeit und Produktivität entwickelt werden. Dies gelingt auch mittels eines einheitlichen Lean Standards für alle Beteiligte. Das Lean Advisor Handbuch ist sehr gut als verbindlicher Lean Standard geeignet. Hiermit wird die „Lean-Sprache“ im Betrieb stark vereinheitlicht und alle Beteiligten haben das gleiche Verständnis und die gleiche Vorgehensweise.

Mittels vor-Ort-Interaktionen werden zentrale Lean Werkzeuge im eigenen betrieblichen Umfeld direkt und praktisch angewendet. Dies hat entscheidende Vorteile. Erstens wird der Wissenstransfer stark verbessert, wenn die Werkzeuge selbst angewendet werden. Zweitens erhalten die untersuchten Bereiche eine Potentialbetrachtung und Optimierungspunkte für das eigene Unternehmen.

Ziele des Kurses und Lerninhalte

Den Unternehmen die Möglichkeit zu schaffen, ihre Leistungsfähigkeit durch den Einsatz von internen Beratern und Lean Multiplikatoren zu erhöhen. Diese „Lean Champions“, „Lean Advisors“ und das „Lean Projektteam“ werden in der Lage sein, den kontinuierlichen Verbesserungsprozess Ihres Unternehmens effektiv zu fördern und anzuführen:

- Überblick in den zentralen Lean Werkzeugen
- Einordnung: „Was ist lean und was ist nicht lean“
- Eigene Anwendung der Werkzeuge
- Gesamtheitliches Verständnis von Lean Management

- Umfassende Kompetenz der verschiedenen Nutzenpotentiale von Lean Production
- Überblick über die zentralen Kennzahlen
- Organisatorische Verankerung der Lean Werkzeuge im Tagesgeschäft
- die persönliche Entwicklung, Kenntnisse und Fähigkeiten, die Ihnen helfen werden, Ihre Funktion effektiv wahrzunehmen.
- die Fähigkeit, effektive Verbesserungsprogramme innerhalb des Unternehmens zu entwerfen, entwickeln und einzuführen.

Im Rahmen der Veranstaltung wird gezeigt, wie Kontinuierliche Verbesserungsprozesse (KVP) als System dauerhaft in der Organisation verankert werden. Über typische KVP-Workshops hinaus wird die Organisation des TPS erläutert.

Lernen Sie von Lean Implementierungen anderer Betriebe und nutzen Sie deren gemachte Erfahrungen!

Konkrete und praktische Ausarbeitungen des Kurses

Im Rahmen des praktischen Lean Advisors wird handfest und für Ihr Unternehmen ausgearbeitet:

1. Persönlicher Maßnahmenplan zur Nutzung der Lean Werkzeuge in den eigenen Abläufen
2. Potentialanalyse für einen Pilotbereich mit gewichteten Ansatzpunkten
3. Wertstrom für ein Referenzprodukt (Materialfluss) und Berechnung einiger, zentraler Kennzahlen
4. Ausgearbeiteter Standard für einen (1) wiederkehrenden Prozess ggf. mit Ziel
5. Monetäre Bewertung der identifizierten Potentiale
6. ...

Agenda und Inhalte des Trainings (Standard und Anpassung an Ihre Ziele)

Im Rahmen einer Vorbereitungsphase werden die Ziele und Begriffe des Lean Trainings mit Ihnen abgestimmt.

Auch werden die vor-Ort Übungen, praktischen Anwendungen und Interaktionen mit Ihnen abgestimmt. Ihre Aufgabenstellungen, wenn im Zeitkontingent der 5 Trainingstage machbar, werden mit unserer Standardagenda verknüpft.

Als Ergebnis erstellen wir mit Ihnen gemeinsam eine abgestimmte und machbare Agenda und definieren die Trainingsbausteine so, dass Ihre konkreten Vorstellungen angepackt werden.

In der Folge finden Sie standardisierte Elemente, die im Rahmen eines inhouse Lean Advisor Trainings zum Einsatz kommen können. Es können aber auch, wenn gewünscht und im Zeitkontingent machbar, weitere Elemente integriert werden:

- Lean und Six Sigma
- Six Sigma und Qualitätstechniken (z.B. Messsysteme, SPC, etc.)
- Lean Administration, Lean Office, Lean Services
- Lean Maintenance
- Lean design, Lean Engineering, etc.


Der Seminarinhalt und Ablauf: Lean Advisor inhouse Standard

 Symbol = Gemba-Interaktion (Vor-Ort-Praxis)
= Go, look and See

TAG 1 09:30 – 16:30





Lean Prinzipien / Wert

- Einstieg: Trainingsablauf, praktische Inhalte, was ist der Lean Advisor ?
- Wert (value orientation) → „der Kunde bestimmt den Wert“
- 7+1 Arten der Verschwendung und Sehen lernen
 -  Waste Walk mit Checkliste → Auswertung der Waste Walk Ergebnisse
- Kaizen/KVP-Grundlagen
- JIT-Game Runde 1 mit PUG = Problem, Ursache, Gegenmaßnahme
- 5S: Ordnung, Sauberkeit, Systematik
- Aktionsplan ausarbeiten : A3-Verbesserungsbericht

TAG 2 08:00 – 16:30





Stabilität / Kennzahlen

- Grundlagen Standards, Standard Arbeitsblätter
 -  Über Standards zur Nachhaltigkeit
- Standard für wiederkehrenden Prozess ausarbeiten und optimieren
- Lean Metriken, Kennzahlen (KPI's) → OEE, BTS, FTT, Durchlaufzeit, Gesamtkosten, Kundenbedarfsrate („Takt“), etc.
 -  Übung zur OEE – Berechnung bei einer Beispielanlage
- JIT-Game Runde 2 mit PUG = Problem, Ursache, Gegenmaßnahme
- Total Productive Maintenance (TPM) → Maschinenverfügbarkeit
- Aktionsplan ausarbeiten : A3-Verbesserungsbericht

TAG 3 08:00 – 16:30



Wertstrom / Fluss

- Grundlagen der Wertstromanalyse IST-Zustand und SOLL-Zustand
 -  Wertstrom Materialfluss aufnehmen
- Lean Strategie und Lean Tools → Lean Deployment Plan
- Lean Production System (LPS)
- VSM-Potentiale vs. Lean Werkzeuge
- Nachhaltigkeit über das TPS (mit Lean Management Prozess)
- JIT-Game Runde 3 mit PUG = Problem, Ursache, Gegenmaßnahme
- Just-In-Time (JIT), Just-In-Sequence (JIS)
- Materialverfügbarkeit und Materialfluss → Prozessstabilität
- Produktionsglättung (Level Loading), Customer Pull, Heijunka
 -  Kanban-Implementierung (wenn vor-Ort vorhanden)
- Aktionsplan ausarbeiten : A3-Verbesserungsbericht

Der Kunde zieht / bestimmt den Takt → PULL

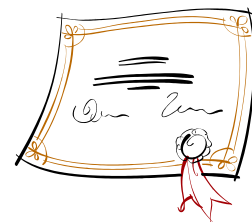
- Kanban Grundlagen
- 2-Behälter Kanban
- Schnelles Rüsten (SMED) → Flexibilität und niedrige Bestände
 ↳ SMED-Analyse: ggf. Typenbasierte Analyse der Rüstzeit
- JIT-Game Runde 4
- JIT-Game Review – Diskussion der gesammelten Erfahrungen
- Prozessbestätigung vor Ort (Review, Support, Recognition) → Verknüpfung Top-Down und Bottom-Up
- Aktionsplan ausarbeiten : A3-Verbesserungsbericht

Perfektion

- Visuelles Management → Transparente Fabrik ohne Verschwendung
- Best Practices austauschen: Visuelles Management mit Standards
- Ausblick auf Lean Administration
- Fertigstellung Aktionsplan der Teilnehmer
- Präsentation des Aktionsplanes darstellen : z.B. A3-Verbesserungsbericht
- Erstes Feedback zu den Resultaten; Schwerpunkte, Motivation
- Klärung offener Fragen und Verabschiedung

Abschluss mit Urkunde Lean Advisor Zertifikat !!!

Alle Teilnehmer erhalten nach der erfolgreichen Teilnahme ein Zertifikat des Lean Institutes ®.



Die Seminarleiter und praktische Expertise der Referenten:

Mindestens 2 Moderatoren, Referenten je Tag, nach Verfügbarkeit im Mix Berater und Industrie, werden Sie professionell trainieren und coachen.

Im Mittelpunkt des Lean Advisor Seminars steht die praktische Umsetzung von Lean, Lean Production und Lean Management mit Beispielen aus den unterschiedlichen Branchen wie z.B.: Automotive, Pharma, Medizintechnik, Chemie, Elektronik. Praktische Beispiele sowohl für Fertigungslinien als auch Montagelinien werden fachmännisch vermittelt. Die Referenten haben alle mehrjährige praktische Erfahrung in der erfolgreichen Umsetzung von Lean / KVP für verschiedene Branchen.

Lean Advisor In-House-Schulung mit Interaktionen (5-tägig):

Die Pauschale für das einwöchige In-House-Seminar (Standard mindestens 7 Teilnehmer) beträgt € 1.690,- je Teilnehmer und zzgl. 900€ je weiterem Teilnehmer ab dem 7. Teilnehmer. Nebenkosten je Trainer (Fahrtkosten à 0,60€/km, Hotel nach belegtem Aufwand, Spesen à 20€ je Übernachtung je Trainer) werden zusätzlich in Rechnung gestellt. Angebotene Werte sind Nettopreise, Mehrwertsteuer wird zusätzlich berechnet. Die Zahlung ist unmittelbar nach Durchführung der Schulung und Rechnungsstellung fällig. Die Abstimmung und Anpassung des Trainingsinhalts und vor-Ort-Bestimmung der praktischen Interaktionen gemeinsam mit dem Auftraggeber wird mit einer Pauschale von 1.900€ zzgl. Reisekosten zusätzlich verrechnet. Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Vorbereitung: Bestimmung vor-Ort-Interaktionen und gemeinsame Festlegung
- Vorbereitung: Ausrichtung des Trainings mit praktischen Interaktionen
- Vorbereitung: Abstimmung der Agenda
- Vorbereitung: Abstimmung der Infrastruktur (für JIT-Simulation)
- Seminarteilnahme und Coaching bei offenen Fragen
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck s/w, ca. 800 Folien im Ordner)
- Während der Interaktionen eingesetzte Standards, Templates als Ausdruck
- Teilnehmer-Zertifikat

Die Teilnehmeranzahl (TN) ist begrenzt und sollte ca. 12 TN maximal nicht überschreiten, um einen optimalen Know-how-Transfer und ein gezieltes Training der Teilnehmer zu garantieren. Die Infrastruktur (Schulungsraum, Verpflegung, 2 Flipcharts, 1 Beamer, Metaplantafel, Moderatorenkoffer, etc.) wird von dem Kunden gestellt und vorbereitet. Zur Doku des Ist-Zustandes und der Workshopdokumentation wird ggf. eine Fotograferlaubnis benötigt. Eine Vertraulichkeitsvereinbarung kann gesondert unterzeichnet werden. Wir bitten Sie zwecks Erstellung der Zertifikate vorab um die Zusendung von Vorname, Name der TN. Haftung: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird. Der Haftungswert ist auf den Auftragswert begrenzt.

Bestell-Coupon per Fax: (+49)-(0)-721-160-89-564
E-Mail: info@lean-institute.de

Weitere Informationen finden Sie auch online unter:
<http://www.lean-institute.de/>

Hiermit beauftragen wir verbindlich die Dr. Jörg Tautrim Engineering,
 Erbprinzenstraße 29a, 76133 Karlsruhe zur Durchführung von:

INHOUSE-SCHULUNG MIT PRAXIS (5-TÄGIG) “Lean Advisor inhouse mit Savinggarantie“

Firma / Ort:	
Datum Training:	Tbd (Wunschtermin = _____)
Teilnehmeranzahl:	Standard: 7 Teilnehmer
Handbücher (Standard 7 Stk.)	Im Preis beinhaltet

Name, Vorname	
Firma	
Ihre Branche	
Abteilung	
Kostenstelle	
Straße	
PLZ - Ort	
Position	
Telefon/Telefax	
Ihre e-Mail	
Datum	
Unterschrift	

Vielen Dank für Ihren Auftrag, wir freuen uns auf ein erfolgreiches Training!